**Отчёт по практической работе № 10**

**Студента Группы 11-1: Бондика Сергея**

**Тема: Планирование рисков проекта**

**Цель: Изучение приемов составления плана управления рисками**

**Задание: разработать план управления рисками проекта «Модернизация компьютерного класса»**

Риск проекта – это кумулятивный эффект вероятностей наступления неопределенных событий, способных оказать отрицательное или положительное влияние на цели проекта.

Величина риска - показатель, объединяющий вероятность возникновения риска и его последствия.

Событие риска – потенциально возможное событие, которое может нанести ущерб или принести выгоды проекту.

План реагирования на риски проекта – это процесс разработки методов и процедур, способствующих повышению благоприятных возможностей и снижению угроз для достижения целей проекта.

Общие риски проекта ИТ проекта:

1. Организационный риск (в команде набраны не квалифицированные люди).
2. Человеческий фактор (участник команды внезапно заболел или травмировался).
3. Неточная и некорректная постановка целей и задач.
4. Нереалистичные сроки и бюджет проекта.

Определить риски проекта «Модернизация компьютерного класса»:

1. Неточная и некорректная постановка целей и задач.
2. Нереалистичные сроки и бюджет проекта.
3. Организационный риск (в команде набраны не квалифицированные люди).
4. Человеческий фактор (участник команды внезапно заболел или травмировался).
5. Привозка бракованных комплектующих.
6. Привозка комплектующих не вовремя.
7. Комплектующие подобраны неверно.
8. Появление многих дефектов в компьютере.

Оценка рисков:

1. Неточная и некорректная постановка целей и задач – 20%
2. Нереалистичные сроки и бюджет проекта – 5%
3. Организационный риск (в команде набраны не квалифицированные люди) - 40%
4. Человеческий фактор (участник команды внезапно заболел или травмировался) – 50%
5. Привозка бракованных комплектующих – 20%
6. Привозка комплектующих не вовремя – 10%
7. Комплектующие подобраны неверно – 10%
8. Появление многих дефектов в компьютере – 20%

Появление многих дефектов в компьютере

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Этапы/Задачи**  **проекта** | **Возможные риски** | **Оценка риска** | **Действия по предотвращению/ликвидации возникновения/последствий риска** | **Ответственное лицо** |
| На протяжении всего проекта | Человеческий фактор (участник команды внезапно заболел или травмировался) – | 50% |  |  |
| Набор команды | Организационный риск (в команде набраны не квалифицированные люди) | 40% | Набирать в команду проверенных людей, у которых есть большой опыт. | Руковод. проекта |
| Планирование | Неточная и некорректная постановка целей и задач. | 20% | Коммуникация и ясное определение целей.  Цели должны быть конкретными, достижимыми и ограниченными по времени. | Руковод. проекта |
|  | Нереалистичные сроки и бюджет проекта | 5% | Тщательное планирование. Провести детальное планирование проекта, учитывая все этапы, ресурсы. | Руковод. проекта |
| Реализация | Привозка бракованных комплектующих | 20% | Подбор проверенного поставщика. Проверка комплектующих. | Поставщик |
|  | Привозка комплектующих не вовремя | 10% | Выделять на доставку больше времени. | Поставщик |
|  | Комплектующие подобраны неверно | 10% |  | Сборщик |